

## Método de Harvard

1.No que respeita à aplicação do Método de Harvard, deve ser seguida a seguinte estrutura geral:

Sobrenome, N. [Nome] (Ano). Título da Obra [em itálico]. Lugar de Publicação, Nome da Editora.

### Exemplo:

Aaker, D. (1984). *Developing Business Strategy*. Nova York, John Wiley & Sons.

Ansoff, I. e McDonnell, E. (1990). *Implanting Strategic Management*. Londres, Prentice Hall International.

Smith, M., Thorpe, R. e Lowe, A. (1991). *Management Research: An Introduction*. Londres, Sage Publications.

1.1. Quando se trate de obras com mais de três autores, então deve ser mencionado apenas o primeiro autor indicado, seguido da expressão latina abreviada “*et alii*.”

1.2. No caso de capítulos inseridos em obras, estes deverão ser assinalados com o(s) nome(s) do(s) autor(es), título em letra normal, seguido do designativo «*In:*» e do(s) editor(es) (autor) e do título da fonte original em itálico. Neste caso, será acrescentado, no final, o intervalo de páginas correspondentes ao capítulo:

Sobrenome, N. [Nome] (Ano). Título do Artigo. *In:* Sobrenome, N. [Nome] (Ed.). Título da Obra. [em itálico] Edição [quando existente]. Lugar de Publicação, Nome da Editora, p. x [ou, pp. x-xx].

### Exemplo:

Axelrod, R. (1976). Decision for Neoimperialism: The Deliberations of the British Eastern Committee in 1918. *In:* Axelrod, R. (Ed.). *The Structure of Decision: The Cognitive Maps of Political Elites*. Princeton, NJ, Princeton University Press, pp. 23-55.

1.3. No caso de artigos inseridos em revistas, deverão ser assinalados com o título em letra normal, seguido do título da fonte original em itálico, volume, número da revista, e intervalo de páginas correspondentes ao artigo:

Sobrenome, N. [Nome] (Ano). Título do Artigo na Revista, Título da Revista [em itálico], Volume (N<sup>o</sup>x / Trimestre / Mês etc.), p. x [ou, pp. x-xx].

### Exemplo:

Aaker, D. A. (1983). Organizing a Strategic Information Scanning System. *California Management Review*, 25(2), pp. 76-83.

1.4. Os artigos sem nome de autores (ex. artigo de jornal ou relatórios de empresas) deverão estar alfabeticamente explicitados a partir do nome da organização ou fonte responsável pelos mesmos:

### Exemplo:

Horwath Consulting. (1991). *Portuguese Hotel Industry 1990*. Lisboa, Horwath Consulting.

1. 5. No caso de documentos disponíveis na internet deverão ser assinalados da seguinte forma:

Sobrenome, N. [Nome] (Ano). Título do documento. **[Em linha]. Disponível em** <endereço> **[Consultado em data]**.

**Exemplo:**

Schaum, D. (1996). Blind Signature Technology and Digital Privacy. [Em linha]. Disponível em <<http://www.digicash.com/publish/sciam.htm>>. [Consultado em 06/09/1999].

1.6. No caso de se referirem locais na internet, páginas principais, pessoais ou de instituições, deve-se utilizar o seguinte formato:

**Exemplo:**

The International PGP Home Page. [Em linha]. Disponível em <<http://www.pgpi.com/>>. [Consultado em 06/09/1999].

1.7. No caso de se referirem publicações em revistas digitais, deve-se utilizar o seguinte formato:

**Exemplo:**

Zack, M. (1999). Managing Codified Knowledge. *Sloan Management Review*, 40(4). [Em linha]. Disponível em <<http://mitsloan.mit.edu/smr/past/1999/smr4044.html>>. [Consultado em 06/09/1999].

1.8. Se se pretender citar só a revista:

**Exemplo:**

*Information Strategy*. [Em linha]. Disponível em <<http://www.infostrategy.com/front.cgi>>. Mensal. [Consultado em 06/09/1999].

1.9. No caso de se referirem publicações em formato CD-ROM, deve utilizar-se o seguinte formato:

**Exemplo:**

Association for Computing Machinery (1997). *1997 Electronic Catalog*. [CDROM]. New York, John Wiley & Sons, Inc. IBM PC e compatível, Macintosh. International Business Machines (1997). *An Introduction to JAVA Programming using VisualAge*. [CD-ROM]. MindQ Publishing. IBM PC e compatível.

### **(Tratamento das Fontes Bibliográficas)**

1. O âmago de todo o trabalho científico assenta na recolha da informação relevante e possível sobre um determinado assunto, relacionando cientificamente tudo o que é exposto, através de uma correcta fundamentação dos dados implicados, designadamente com recurso a citações e confrontando autores diversos.

2. Apenas as referências utilizadas no texto, e só estas, deverão constar na bibliografia final.

3. Apontamentos de aulas, conferências, etc., não têm admissibilidade científica, senão quando publicadas e devidamente referenciadas.

4. Deve-se evitar referenciar fontes cuja consulta seja difícil ou impossível, tais como comunicações pessoais, eventos sem actas e documentos de circulação restrita ou temporária.

5. As fontes originais deverão ser referidas através da metodologia «autor-data» ou Sistema

“Harvard”, junto da citação ou do(s) autor(es) referenciado(s). Caso se trate de uma citação directa, ou da reconstrução pessoal e precisa de uma determinada parte do texto original, as indicações serão acrescidas das páginas consultadas (ver exemplos seguintes).

**Exemplo 1:**

O primeiro autor a abordar este tema foi Aguilar (1967), num estudo sobre as formas pelas quais os gestores obtêm informação relevante sobre os eventos que acontecem no ambiente geral (externo) da empresa.

**Exemplo 2:**

A investigação levada a cabo até hoje nesta área demonstra que a importância, que a análise estratégica externa tem para as empresas, pode ser inferida pela forma como as actividades de análise são integradas no processo de planeamento estratégico (Costa, 1997, p. 3).

6. As citações retiradas do texto original poderão ser de dois tipos: parafraseadas, ou directas. A citação directa consiste na transcrição fiel do texto do próprio autor, que, caso seja inferior a duas linhas de texto, aparecerá entre aspas no corpo do documento.

3). Caso a citação exceda as duas linhas de texto, será destacada e em letra de fonte menor (tamanho 10) conforme apresentado no Exemplo 4.

6.1. As citações, entre aspas, deverão possuir a sinalética (...) sempre que não se reproduza inteiramente um período ou um parágrafo (Exemplo 3).

**Exemplo 3:**

De facto, e conforme Costa (1997, p. 3) argumenta, “(...) à medida que as empresas crescem em tamanho e complexidade, as suas necessidades de planeamento estratégico formal aumentam.”

**Exemplo 4:**

O conhecimento destes eventos permite aos gestores a identificação das principais tendências na sua área de negócios, podendo orientar as acções das suas empresas de forma consonante. Com base nos resultados deste estudo, Aguilar (1967, p.VII) definiu análise estratégica externa como:

A recolha e análise de informação sobre eventos no ambiente empresarial externo, cujo conhecimento assistirá os gestores na sua tarefa de programar e conduzir o futuro da empresa.

6.2. Quando se pretende citar um autor que foi inicialmente referido por outro — fonte indirecta — deverá utilizar-se a indicação *cit. in*.

**Exemplo 5:**

De acordo com Jain (*cit. in* Costa 1997), a eficácia do planeamento estratégico está directamente relacionada com a capacidade de análise estratégica externa.

**Exemplo 6:**

A eficácia do planeamento estratégico está directamente relacionada com a capacidade de análise estratégica externa (Jain *cit. in* Costa 1997).

6.3. As interpretações ou resumos do autor do trabalho no interior das citações deverão estar assinaladas através de parênteses rectos [ ].

**Exemplo 7:**

A eficácia do planeamento estratégico [como modo de desenvolvimento formal da estratégia] está directamente relacionada com a capacidade de análise estratégica externa (Jain, 1984, *cit. in* Costa 1997).

6.4. Nos casos de inclusão ou de referência textual de uma obra com três ou mais autores no corpo do texto, a referência aparecerá da seguinte forma: Smith et al. (1991), ou (Smith et al., 1991).

**Exemplo 8:**

Segundo Costa et al. (1997), para que se possam tomar decisões estratégicas informadas, é necessário que os gestores estejam bem documentados sobre o seu ambiente de negócios.

Para que se possam tomar decisões estratégicas informadas, é necessário que os gestores estejam bem documentados sobre o seu ambiente de negócios (Costa et al., 1997).

Mais informação em: [Manual de Elaboração de Trabalhos Científicos](#)