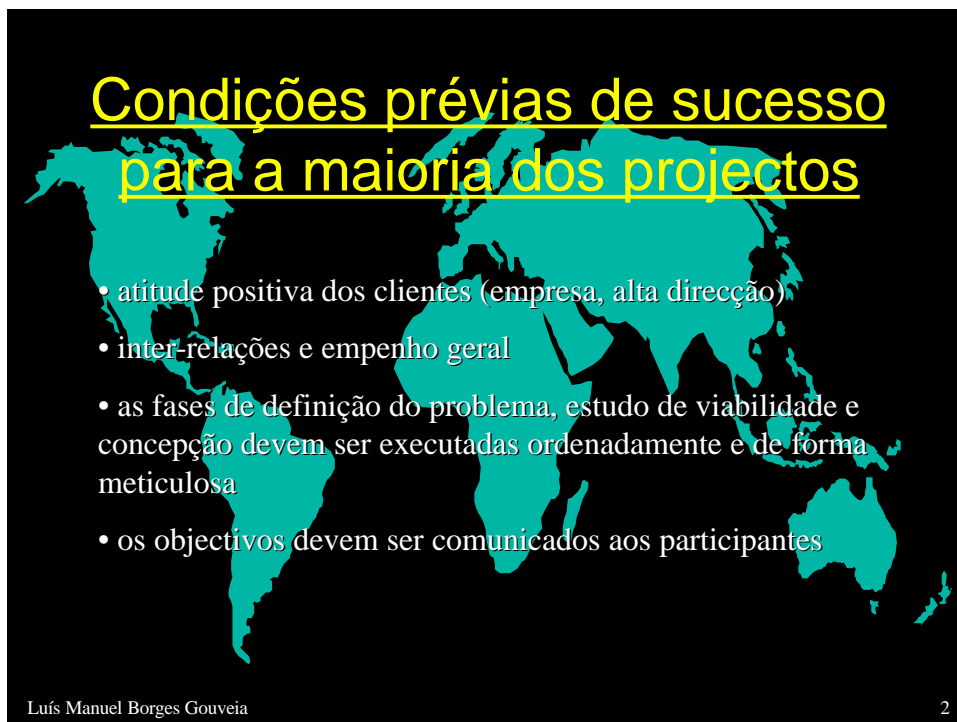




GESTÃO de PROJECTOS

Condições prévias de sucesso para a maioria dos projectos
Gestor de Projectos

Luís Manuel Borges Gouveia 1



Condições prévias de sucesso para a maioria dos projectos

- atitude positiva dos clientes (empresa, alta direcção)
- inter-relações e empenho geral
- as fases de definição do problema, estudo de viabilidade e concepção devem ser executadas ordenadamente e de forma meticulosa
- os objectivos devem ser comunicados aos participantes

Luís Manuel Borges Gouveia 2

Condições prévias de sucesso para a maioria dos projectos

- não forçar a clareza prematuramente
- evitar compromentimentos excessivos na fase inicial do projecto
- reconhecer a dimensão (magnitude) de cada uma das tarefas
- organizar o projecto de forma adequada

Condições prévias de sucesso para a maioria dos projectos

- bom planeamento, afectações de tempo/actividades claras e estratégias de salvaguarda adequadas
- os aspectos gerais do projecto devem ser reconhecidos
- garantir a correcta definição do faseamento e desenvolvimento do projecto

Condições prévias de sucesso para a maioria dos projectos

- os sub objectivos do projecto devem ser claramente identificados, analisados e desenvolvidos
- as relações entre a concepção e a produção, os problemas do meio envolvente, as incertezas de ordem física e geográfica e a logística, devem ser claramente inventariadas
- preparação de estratégias de salvaguarda para as áreas de maior risco

Condições prévias de sucesso para a maioria dos projectos

- boa gestão da concepção e da tecnologia envolvida no projecto, em especial em situações onde ocorrem potenciais situações de incerteza técnica ou de grande complexidade
- o conhecimento dos desenvolvimentos actuais de I&D, afecta a qualidade da estimativa
- a fase de concepção deve ser acompanhada de testes de forma adequada antes do compromisso final do projecto ser efectuado

Condições prévias de sucesso para a maioria dos projectos

- reconhecimento do interface de gestão como importante, onde existam interdependências significativas
- reutilizar e replicar sempre que possível
- congelar a (re)concepção uma vez obtido o consenso
- evitar a mudança de autoridade de concepção nas diferentes fases do projecto
- ter atenção ao pormenor

Condições prévias de sucesso para a maioria dos projectos

- evitar a concorrência sempre que possível
- reconhecimento dos efeitos de factores externos na definição do sucesso do projecto (ex. preços, regulamentação, desenvolvimentos técnicos, mudanças da empresa e de governos, ...)
- aceitação de todos agentes envolvidos dos potenciais efeitos maléficos da introdução de urgências na realização do projecto

Condições prévias de sucesso para a maioria dos projectos

- obtenção de suporte político
- assegurar a requisição dos patrocínios disponíveis
- suporte político para as acções de gestão a executar
- incorporação de aspirações da própria cultura da empresa
- considerar e controlar de forma apropriada factores relacionados com a comunidade envolvente

Condições prévias de sucesso para a maioria dos projectos

- análise financeira completa de todos os riscos em que o projecto incorre
- quais os patrocinadores interessados no projecto pelos seus benefícios directos
- disponibilidade de financiamentos em função do sucesso expectável nas fases importantes de revisão do projecto

Condições prévias de sucesso para a maioria dos projectos

- garantir que a organização é adequada face à dimensão, complexidade e urgência do projecto
- considerar quando apropriado inovações na estratégia do contrato (organização da concepção/produção, forma do contrato, intervenção do contratado, forma de facturação competitiva)
- contratados suficientemente experientes para a tarefa
- preparação da facturação em tempo adequado

Condições prévias de sucesso para a maioria dos projectos

- responsabilizar financeiramente os contratados pelo seu desempenho na medida do possível, assegurando que não sejam injustamente penalizados por factores fora do seu controlo
- possibilitar a interferência pelo contratante na execução dos contratos de forma cuidadosa
- liderança firme e efectiva com gestão independente e exterior - uma pessoa ou grupo responsável, com forte autoridade

Condições prévias de sucesso para a maioria dos projectos

- bom trabalho em equipa - orientação para a eficácia
- pessoal competente (de acordo com as necessidades do projecto)
- objectivos do grupo integrados com os objectivos do projecto
- excelentes facilidades de comunicação quer dentro do grupo quer com o acesso a informação relacionado com o projecto
- recursos adequados, garantido facilidade de utilização e operacionalidade

Condições prévias de sucesso para a maioria dos projectos

- prática de trabalho consistente entre todos e em cada um dos contratados (considerar acordos do local de trabalho)
- assegurar a existência de controlos de projecto simples, fáceis de utilizar e de alta visibilidade
- reconhecimento completo de actividade de auditoria e de garantia de qualidade
- reconhecimento durante todo o tempo que os projectos são construídos por pessoas, que não são perfeitas